

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
Y ADMINISTRATIVAS**

## ESCUELA DE ECONOMIA Y ADMINISTRACION

### FUNCIONAMIENTO DE LA ESCUELA DE ECONOMIA Y ADMINISTRACION

En 1983 la Facultad modificó la estructura existente en docencia de pregrado poniendo en funciones la Escuela de Economía y Administración, que tiene la responsabilidad de coordinar y administrar la docencia que se imparte a las carreras de Ingeniería Comercial y Administración Pública.

Con el objeto de formular las políticas en materia docente en la Escuela de Economía y Administración, se constituyó en 1983 el comité académico, asesor de la Dirección, el cual durante el período lectivo 1984 no ha sido modificado.

En 1984, para cumplir funciones de apoyo a la Dirección de la Escuela se crea la Unidad de coordinación y administración.

Durante el año lectivo 1984, la Escuela de Economía y Administración otorgó servicios docentes a los alumnos de las carreras bajo su dependencia, de acuerdo al siguiente detalle:

#### Número de alumnos inscritos

	<i>1<sup>er</sup> Semestre</i>	<i>2<sup>o</sup> Semestre</i>
Ingeniería Comercial	1.248	1.183
Administración Pública	467	449

Lo anterior se ha expresado en la cuantía de cátedras impartidas en los respectivos semestres, a saber:

#### a) Asignaturas impartidas\*

	<i>1<sup>er</sup> Semestre</i>	<i>2<sup>o</sup> Semestre</i>
Ingeniería Comercial	90	97
Administración Pública	44	47

#### b) Total secciones impartidas\*

	<i>1<sup>er</sup> Semestre</i>	<i>2<sup>o</sup> Semestre</i>
Ingeniería Comercial	142	155
Administración Pública	44	47

Durante el período lectivo 1984 el número de alumnos egresados y de alumnos titulados de las carreras que imparte la Escuela de Economía y Administración es el siguiente:

#### a) Número de alumnos egresados

	<i>1<sup>er</sup> Semestre</i>	<i>2<sup>o</sup> Semestre</i>
Ingeniería Comercial		
(ambas menciones)	83	85
Administración Pública	26	30

#### b) Número de alumnos titulados al 30 de noviembre 1984

	<i>1<sup>er</sup> Semestre</i>	<i>2<sup>o</sup> Semestre</i>
Ingeniería Comercial	94	25
Administración Pública	29	5

\*Las asignaturas comunes a ambas menciones son consideradas por una sola vez, igual ocurre cuando son comunes a ambas carreras.

## ESCUELA DE GRADUADOS

La matrícula total para los programas de Magíster que imparte la Escuela, fue de 40 alumnos en 1984.

La matrícula por programas para 1984 fue la siguiente:

Magíster en Economía: 7 alumnos.

Magíster en Finanzas: 8 alumnos

Magíster en Organización y Relaciones de Trabajo: 8 alumnos

Magíster en Economía con Mención en Evaluación de Proyectos: 17 alumnos.

— Alumnos graduados durante el año académico 1984: 6 alumnos.

Durante 1984 se revisaron los programas y planes de estudios de postgrado de la Facultad, lo cual condujo a la solicitud a las autoridades centrales de la Universidad para impartir en 1985 los siguientes programas:

— Magíster en Administración con Mención en Desarrollo Económico.

— Magíster en Administración con Mención en Finanzas.

## ESCUELA DE CONTADORES AUDITORES

### DOCENCIA

La actividad docente de la Escuela de Contadores Auditores, en 1984, se efectuó con el siguiente ofrecimiento semestral:

— 39 asignaturas obligatorias,

— 8 asignaturas electivas,

— 3 asignaturas libres,

con un total de 65 cursos/sección.

— 12 Seminarios de Título por semestre y un total de 61 Monografías en el transcurso del año.

Esta actividad contó con una inscripción anual de 5.321 alumnos/sección.

### INVESTIGACION

Como producto de sus líneas de investigación, la Escuela entregó las siguientes publicaciones en el año:

— *Auditoría Computacional*, por Mario Morales M. y Hernán Rojas A.

— *Manual de Análisis, Diseño y Desarrollo de Sistemas de Información Administrativos*, por Hernán Rojas A.

— *Aspectos Básicos sobre Contabilidad Agrícola*, por Fernando Poblete V.

### EXTENSION

El aspecto más importante de la extensión en la Escuela en el año 1984 es el *Simposio de Auditoría Computacional* celebrado en los días 17, 18 y 19 de octubre. Este Simposio tuvo una concurrencia superior a las 150 personas, y se efectuó con

el respaldo del CREI, la Contraloría General de la República, la Superintendencia de Valores y Seguros, Price Waterhouse, el Colegio de Contadores de Chile y NCR.

Por otra parte, la Escuela celebró un convenio de Asesoría Contable con la Corporación de Televisión de la Universidad de Chile, que permitirá entregar un importante apoyo administrativo a la gestión de la Corporación.

En el mes de agosto, la directora de la Escuela, señora María Paulina Zunino, y la profesora señorita Ruth Marambio C., concurren, en representación de la Escuela, al VIII Congreso Nacional del Colegio de Contadores de Chile, A.G., celebrado en Concepción, teniendo una importante participación en las materias allí tratadas.

En los días 13 al 21 de octubre, el profesor señor Fernando Poblete Velásquez concurre a las XII Jornadas de Ciencias Económicas del Cono Sur, celebradas en Porto Alegre, Brasil.

Con motivo de celebrarse el vigésimo sexto aniversario de la Escuela de Contadores Auditores, se entregó un reconocimiento por 10 años de actividad docente, en esta Escuela, al profesor señor José Parga Gacitúa.

Además las actividades de extensión de la Escuela se manifestaron también en cursos ofrecidos en forma abierta o particularmente a una empresa, con el siguiente detalle:

Cursos	7
Participantes	193
Horas pedagógicas	535

#### PERFECCIONAMIENTO ACADEMICO

La Escuela ha enviado a uno de los programas de Magíster de la Facultad, a la profesora Carmen Bastidas Méndez.

En el mes de enero de 1984, conforme a los programas de la Escuela, se efectuó un curso para profesores, en materia de *Análisis de Sistemas y Auditoría Computacional*, que contó con la asistencia de 24 participantes y un total de 60 horas de clases.

#### DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION

Aunque las áreas que componen el conocimiento de la Administración son muy variadas, lo que hace imposible el estudio de todas ellas, los académicos del Departamento realizan una importante actividad de investigación en Administración General, Administración Pública, Administración de la Producción, Comercialización, Contabilidad y Finanzas.

Por otra parte, el Departamento organiza un taller de discusión con presentaciones periódicas de los profesores que lo integran e invitados. En estas reuniones los académicos exponen a los demás profesores sus trabajos de investigación, ya sea en estados de avances intermedios o terminados. Las discusiones y comentarios que de allí nacen sirven no sólo al expositor para enriquecer su trabajo, sino también como un mecanismo de aprendizaje para todos los participantes. Durante 1984 se realizaron veintiséis reuniones con profesores del Departamento y seis

con invitados externos. Paralelamente, los académicos del Departamento expusieron los resultados de sus investigaciones en seminarios tales como el Taller de Ingeniería de Sistemas, reunión anual de economistas, entre otros.

En mayo de 1984 el Departamento creó la Unidad de Apoyo a la Investigación y asesoría externa dependiente de la Coordinación de Investigaciones, como una forma de prestar un apoyo efectivo a los proyectos de investigación y a las labores de asistencia técnica que realiza el Departamento.

#### PROYECTOS DE INVESTIGACION

A continuación se presentan los proyectos de investigación en los que los académicos del Departamento han trabajado durante 1984, ya sea individualmente, en grupos o con personas externas al Departamento:

*Posible poder monopolístico chileno en el mercado de Cobre Spot y uso óptimo del mercado a futuro del mismo producto.* Participantes: Miguel Basch y V. Rocher.

*Solvencia crediticia de países en vías de desarrollo.* Participantes: Miguel Basch y A. Saieh.

*Medición de fronteras eficientes en Chile.* Participantes: Miguel Basch y Rodrigo de la Cuadra.

*Índices de Riesgo y Predicción de Quiebras.* Participante: Miguel Basch.

*Crítica y proposición para el léxico de la Política y Estrategia de Empresas.* Participante: Narciso Contreras.

*Administración de Servicios Sociales para los ancianos.* Participante: José Daie.

*Definición y estudio del campo de Racionalización Administrativa.* Participante: José Daie.

*Administración y aspectos de política ambiental.* Participante: José Daie.

*Estudio y análisis de programas computacionales destinados a la implementación de un juego de Negocios.* Participante: Rodrigo de la Cuadra.

*Estudio de un sistema de seguro a los depósitos para las instituciones financieras nacionales.* Participantes: Rodrigo de la Cuadra y Víctor García.

*Análisis de la situación del sistema financiero.* Participantes: Rodrigo de la Cuadra y Víctor García.

*Costos versus valor de la información.* Participante: Jaime de la Fuente.

*Organización Institucional pública para la conservación del patrimonio arquitectónico.* Participante: Alvaro Drapkin.

*Políticas públicas y principio de subsidiaridad.* Participante: Alvaro Drapkin.

*Tasa de interés nominal e inflación.* Participante: Víctor García.

*Análisis y proposición de un sistema de seguros para cubrir el desempleo.* Participantes: Víctor García, Luis Riveros y Hermann von Gersdorff.

*Costo de Capital: Síntesis de la teoría y extensiones.* Participante: Víctor García.

*Aplicación de técnicas econométricas al análisis financiero en Chile.* Participante: Angel Haggar.

*El problema del análisis de otorgamiento de créditos: análisis de un caso integrativo.* Participante: Angel Haggar.

- Análisis por descomposición estadística aplicada al estudio de cifras contables.* Participante: Angel Hagggar.
- La distribución estadística de los indicadores contables de liquidez, endeudamiento y rentabilidad de las sociedades anónimas abiertas chilenas.* Participante: Angel Hagggar.
- Análisis de la formulación de los principios de administración.* Participante: Oscar Johansen.
- La información y la comunicación en los sistemas complejos.* Participante: Oscar Johansen.
- Creación de una base de datos financiero-contables.* Participante: Ricardo Massmann.
- Determinación del impacto de los dividendos en la estructura de capital de las empresas en Chile.* Participante: Ricardo Massmann.
- Determinación de la relevancia de la información contable y su impacto en el mercado financiero.* Participante: Ricardo Massmann.
- Impacto de los volúmenes transados en el precio de las acciones. El caso del remate de acciones del Banco de Chile.* Participante: Ricardo Massmann.
- Problemas y perspectivas en el mercado del vino.* Participante: Hanni Perlman.
- La globalidad del comportamiento individual en el trabajo.* Participante: Joel Pfeng.
- Los administradores y el factor humano. Elementos para un análisis histórico.* Participante: Joel Pfeng.
- Perfil y desarrollo de la pequeña empresa en Chile.* Participantes: Joel Pfeng, Narciso Contreras, Alvaro Drapkin, Nassir Sapag, Reymi Urrich y Carlos Varas.
- Consideraciones para establecer precio a los recursos computacionales.* Participante: Patricia Quiroz.
- Análisis y evaluación de las políticas públicas en Chile.* Participante: Guillermo Ríos.
- Un modelo para determinar el monto de inversión en capital de trabajo en proyectos con incidencias estacionales.* Participantes: Nassir Sapag y Reinaldo Sapag.
- Un modelo para determinar el momento óptimo del reemplazo de equipos.* Participantes: Nassir Sapag y Reinaldo Sapag.
- Estudio de los distintos modelos para el análisis de proyectos de inversión.* Participante: Nassir Sapag.
- Análisis de la situación de las sociedades anónimas.* Participantes: M. Isabel Sierralta y Ricardo Massmann.
- Análisis de las metodologías de construcción de índices.* Participante: M. Isabel Sierralta.
- Consideraciones en la exploración de mercados externos.* Participante: Erich Spencer.
- Análisis contable y financiero del sector público.* Participante: Reymi Urrich.
- Análisis de las fuentes de financiamiento que usan las empresas para sus inversiones.* Participante: Elena Valenzuela.
- Estudio metropolitano: el caso del Gobierno de Santiago.* Participante: Carlos Varas.
- Recopilación de antecedentes comparativos para el análisis del cargo de Alcalde.* Participante: Carlos Varas.

## PREPARACION DE TEXTOS Y LIBROS

- Técnicas de Administración Financiera.* Participante: Fortunato Bobadilla.
- Administración de la producción.* Participante: Rodrigo de la Cuadra.

- Glosario de términos en marketing.* Participante: Jaime de la Fuente.  
*Conducta ejecutiva.* Participante: Oscar Johansen.  
*Información.* Participante: Oscar Johansen.  
*Ratix en Economía.* Participantes: Oscar Johansen y Jorge Selume.  
*Administración: Ciencia, Técnica y Arte.* Participante: Oscar Johansen.  
*Juicio al administrador.* Participante: Oscar Johansen.  
*Casos en comercialización nacional.* Participante: Patricio Minte.  
*Casos en comercialización internacional.* Participante: Patricio Minte.  
*Administración de proyectos.* Participante: Nasir Sapag.  
*Contabilidad para instituciones sin fines de lucro: teoría y ejercicios.* Participante: Reymi Urrich.  
*El Gobierno municipal.* Participante: Carlos Varas.

#### UNIDAD DE APOYO A LA INVESTIGACION Y ASESORIA EXTERNA

Esta Unidad, creada en mayo de 1984, cuenta con un equipo de cinco ayudantes de investigación y una programadora de computación. Entre los ayudantes se cuentan un ingeniero comercial, un ingeniero industrial, un egresado de ingeniería comercial, un alumno del último año de la carrera y un egresado del Magíster en Finanzas, quien ejerce como jefe de ayudantes.

La labor desarrollada por esta Unidad ha sido de una gran utilidad para el Departamento, ya que sus miembros participan en forma activa, a solicitud de los académicos, en los proyectos de investigación, ya sea en la recolección y procesamiento de la información, o haciendo aportes de tipo académico. También trabajan en los proyectos de asesoría externa y en la mantención de los sistemas de información y proyectos permanentes que realiza el Departamento, tales como el manejo de las bases de datos y sociedades anónimas, compañías de seguros e instituciones financieras; el estudio trimestral sobre la situación del sistema financiero y los estudios periódicos que se realizan sobre la evolución de las empresas y compañías de seguros.

#### PRESENTACIONES DEL TALLER DE ADMINISTRACION

El Taller de Administración nació en julio de 1983, con el objetivo de promover el encuentro de los académicos, para realizar principalmente la discusión y el intercambio académico sobre las diferentes materias, temas y trabajos que se refieren a sus diferentes especialidades.

A continuación se incluye el calendario de presentaciones realizadas entre diciembre de 1983 y octubre de 1984:

- Sobre un elogio a la insensatez.* Comentarios sobre artículo de Oscar Johansen aparecido en Rev. de Economía N° 7. Expositor: Narciso Contreras, 14 de diciembre.  
*Racionalización administrativa.* Expositor: Joel Pfeng, 28 de diciembre.  
*Situación del sistema financiero, 2° semestre 1983.* Expositores: Rodrigo de la Cuadra y Víctor García, 11 de enero.

*Transparencia de mercado y conducta de compra: el caso de las administradoras de fondos de pensiones.* Expositor: Hanni Perlman, 25 de enero.

*Teoría y realidad.* Expositor: Oscar Johansen, 4 de abril.

*Círculos de calidad.* Expositor: Alberto Finlay, 18 de abril.

*HEMI: un modelo de hombre.* Expositor: J. Ricardo Massmann, 2 de mayo.

*Características del sistema participativo municipal en Chile.* Expositor: Carlos Varas, 9 de mayo.

*Programación de la producción de una planta lechera.* Expositor: Rodrigo de la Cuadra, 16 de mayo.

*El problema de la definición de administración y su importancia en la teoría administrativa.* Expositor: Alvaro Drapkin, 6 de junio.

*Conocimiento y ciencia.* Expositor: Joel Pfeng, 13 de junio.

*Contabilidad en instituciones sin fines de lucro.* Expositor: Reymi Urrich, 20 de junio.

*Crítica y proposición en materia de términos utilizados en la política y estrategia de empresa.* Expositor: Narciso Contreras, 27 de junio.

*Situación del sistema financiero: 1<sup>er</sup> semestre 1984.* Expositores: Rodrigo de la Cuadra y Víctor García, 4 de julio.

*Política sobre el anciano.* Expositor: José Daie, 18 de julio.

*Inversión presente en publicidad: sus efectos futuros,* 1<sup>o</sup> de agosto.

*Modelo de solvencia crediticia para países en desarrollo.* Expositor: Miguel Basch, 8 de agosto.

*Políticas públicas. Análisis y Evaluación.* Expositor: Guillermo Ríos, 22 de agosto.

*Coficiente de agregación lineal aplicado al análisis de los números contables.* Expositor: Angel Hagggar, 29 de agosto.

*Un modelo de inversión en capital de trabajo para una Empresa agrícola estacional.* Expositor: Nassir Sapag, 5 de septiembre.

*Nuevos municipios en Santiago: comentario crítico.* Expositor: Carlos Varas, 26 de septiembre.

*El individuo en el trabajo. Elemento para una estrategia de gestión.* Expositor: Joel Pfeng, 10 de octubre.

*Índices tarifarios de C.T.C..* Expositores: Ricardo Massmann, Hanni Perlman y M. Isabel Sierralta, 24 de octubre.

#### *Invitados Externos*

Además de las exposiciones realizadas por profesores de este Departamento, el Taller organizó los siguientes eventos:

El profesor Manfred Max-Neef, Premio Nobel Alternativo 1983. Fue invitado a dar una charla sobre el tema: *Un paradigma alternativo*, el día 11 de abril.

José Pablo Arellano. Fue invitado a dar una charla sobre el tema: *Causas de la crisis financiera, perspectivas y soluciones*, el día 30 de mayo.

#### PRESENTACIONES A SEMINARIOS Y TALLERES EXTERNOS AL DEPARTAMENTO

Los académicos del Departamento son permanentemente invitados a participar en seminarios y talleres externos al Departamento, donde presentan sus investiga-



ciones y trabajos. Es así como durante 1984 se llevaron a cabo las siguientes presentaciones:

Taller de Banca, Moneda y Finanzas del Departamento de Economía:

Fecha: 2 de enero 1984.

Tema: *La tasa de interés forward y el premio por liquidez.*

Expositor: Víctor García.

Fecha: 9 de enero 1984.

Tema: *Riesgo financiero y CAPM.*

Expositor: Rodrigo de la Cuadra y Víctor García.

vii Taller de Ingeniería de Sistemas y vi Congreso de Metodología en Ingeniería de Sistemas. 23 al 27 de julio 1984:

Tema: *La vía contable al costo de capital.*

Autores: Miguel Basch y Angel Hagggar.

Tema: *Seguro a los depósitos: análisis y proposición.*

Autores: Rodrigo de la Cuadra y Víctor García.

Tema: *Un modelo de sensibilización de proyectos.*

Autor: Nassir Sapag.

iii Seminario de Agronegocios, enero 1984:

Tema: *Problemas y perspectivas en el mercado del vino.*

Autor: Hanni Perlman.

Seminario: Coyuntura Económica y Perspectivas. Agosto 1984:

Tema: *Situación del sistema financiero: 1<sup>er</sup> semestre 1984.*

Autores: Rodrigo de la Cuadra y Víctor García.

#### PUBLICACIONES

El Departamento de Administración mantiene dos formas de publicación: La revista *Paradigmas en Administración*, publicación semestral y que se ha constituido en la única publicación periódica especializada de carácter académico en Chile y los *Documentos de Trabajo*, que no tienen una periodicidad predeterminada y cuyo objetivo es el de servir como medio expedito y de adecuado nivel académico, para la divulgación de los trabajos de sus especialidades que realicen los docentes e investigadores relacionados al Departamento.

Los *Documentos de Trabajo* comprenden cuatro series: Investigación, Docencia, Coyuntura y Material Docente.

Por otra parte, los académicos del Departamento, publican trabajos de investigación en otras revistas especializadas de la Facultad como externas a ella.

A continuación se enumeran las publicaciones hechas por los académicos del Departamento durante 1984:

#### *Libros Publicados*

Oscar Johansen, *La comunidad, un sistema dinámico.*

Carlos Varas, *Teoría del gobierno.*

Patricio Minte, *Casos chilenos de marketing internacional.*

Oscar Johansen, *Juicio al administrador.*

*Artículos en Revistas Académicas Extranjeras*

Nassir Sapag, *Análisis de sensibilidad.* Revista Administración y Gerencia. Volumen 1, N° 2; abril-junio 1984. Venezuela.

*Artículos en Revistas Académicas Nacionales*

REVISTA PARADIGMAS N° 4, Primer Semestre 1984:

Rodrigo de la Cuadra G., *Programación de la producción de una planta lechera.*

Fernando Canitrot, *Hacia un desarrollo integrado del sistema de recursos humanos.*

Angel Hagggar N., *Utilización del análisis de varianza y de covarianza en contabilidad.*

Jaime de la Fuente S., *Metodología para determinar el valor de la información adicional.*

Alberto Finlay C., *Enseñando con casos.*

REVISTA PARADIGMAS N° 5, Segundo Semestre 1984:

Oscar Johansen B., *La información y la comunicación en los sistemas complejos.*

Nassir Sapag Ch. y Reinaldo Sapag Ch. *Determinación de la inversión en capital de trabajo en proyectos con estacionalidad en la adquisición de materias primas y ventas constantes.*

Narciso Contreras L., *Crítica y proposición para el léxico de la política y estrategia de empresas.*

Víctor García O., *Costo de capital: síntesis de la teoría y extensiones.*

Jaime de la Fuente S., *Metodología para determinar el valor de la información adicional.*

REVISTA ESTUDIOS DE ECONOMIA N° 22, Primer Semestre 1984:

Víctor García O., *La tasa de interés forward como predictora de la tasa de interés futura: una aproximación al caso chileno.*

REVISTA ESTUDIOS DE ECONOMÍA N° 24. Diciembre 1984.

REVISTA TALLER DE CONYUNTURA. Agosto 1984.

Rodrigo de la Cuadra y Víctor García. *Situación del Sistema financiero: Primer Semestre 1984.*

REVISTA ECONOMIA:

Carlos Varas G. y Fernando Aranda K., *El personal municipal y la carrera funcionaria.* Diciembre 1983.

Víctor García, *Inversiones de los Fondos de Pensiones.* Diciembre 1983.

Roberto Ternero, *Sociedades Anónimas: liquidez, eficiencia y endeudamiento.* Enero 1984.

Joel Pfeng F., *Tecnología y gestión de empresa.* Enero 1984.

Rodrigo de la Cuadra y Víctor García, *Análisis del sistema financiero.* Marzo 1984.

J. Ricardo Massmann, *La contabilidad de hoy; dos enfoques para un mismo problema.* Marzo 1984.

- J. Ricardo Massmann y M. Isabel Sierralta, *Análisis de las sociedades anónimas: rentabilidad y endeudamiento*. Abril 1984.
- O. Johansen, *La sutileza del reduccionismo*. Abril 1984.
- Angel Hagggar, *Las empresas filiales básicas de Corfo en el período 1980-1983*. Marzo 1984.
- Nassir Sapag Ch. y Reinaldo Sapag Ch., *Reacciones del ahorrante frente a algunos hechos económicos: enero 1983-abril 1984*. Junio 1984.
- José Daie L., *Aspectos del desarrollo y de la administración ambiental*. Julio 1984.
- Carlos Varas, *Nuevos municipios en la ciudad de Santiago: un comentario*. Agosto 1984.
- Miguel Basch, *La vía contable al costo de capital*. Agosto 1984.
- Rodrigo de la Cuadra y Víctor García, *Instituciones financieras: Primer Semestre 1984*. Septiembre 1984.
- Oscar Johansen, *Ciencias, Ciencias Sociales y Administración*. Septiembre 1984.

*Documentos de Trabajo Publicados por el Departamento*

—Serie Investigación.

- Nº 2. Marzo 1984, *Modelo Monetario de Devaluación*, por Miguel Basch H.
- Nº 3. Abril 1984, *La tasa de interés forward y el premio por liquidez*, por Víctor García O.
- Nº 4. Junio 1984, *Diagnóstico preliminar sobre la aplicación de las técnicas de Administración de Personal en los municipios de la Décima Región*, por Wilfrido Rodríguez S.
- Nº 5. Agosto 1984, *Modelo de valuación de activos de capital y riesgo financiero*, por Rodrigo de la Cuadra G. y Víctor García O.
- Nº 6. Octubre 1984, *Un modelo de simulación de estados financieros: aplicación a las empresas administradoras de fondos previsionales*, por Juan Foxley R. y Rodrigo González O.

—Serie Docencia

- Nº 1. Enero 1984, *Aspectos y problemas en la consolidación de la ciencia de la Administración*, por Alvaro Drapkin B.
- Nº 2. Marzo 1984, *HEMI: Un modelo de hombre*, por J. Ricardo Massmann Sch.
- Nº 3. Junio 1984, *Teoría y realidad*, por Oscar Johansen B.
- Nº 4. Agosto 1984, *La vía contable al costo de capital*, por Miguel Basch H. y Angel Hagggar N.
- Nº 5. Agosto 1984, *La administración como fenómeno natural*, por Oscar Johansen B.

—Serie Material Docente

- Nº 1. Marzo 1984. *Evaluación: proyecto de detergentes*, por Rodrigo de la Cuadra G.

*Documentos de Trabajo de la Escuela de Economía y Administración:*

- Miguel Basch H. y Víctor García, *Lecturas seleccionadas*, en Finanzas III. Tomos I y II. Editores.
- Alfredo Vielma, *Administración de la producción*. Apuntes y problemas complementarios a la cátedra.

*Publicaciones de otras Facultades:*

Hanni Perlman, *Problemas y perspectivas en el mercado del vino*. Facultad de Ciencias Agrarias, Veterinarias y Forestales de la Universidad de Chile. 111 Seminario de Agronegocios.

*Artículos Publicados en Revista Gestión*

Fortunado Bobadilla, Alberto Finlay y otros, *Círculos de calidad*. Enero-febrero 1984.

Oscar Johansen, *Conductas recesivas*, mayo 1984; *La meta incertidumbre*, abril 1984; *El teorema de Ashby y el Robot*, junio 1984; *Dos estilos de dirección*, agosto 1984; *Aspiraciones, decisiones e información*, julio 1984; *Miramientos y parámetros*, marzo 1984, y *Son buenos los modelos*, febrero 1984.

Hanni Perlman, *La investigación de mercado en las instituciones financieras chilenas*, N° 113, 1984.

## ASISTENCIA TECNICA

La asistencia técnica constituye otra importante función del Departamento de Administración. Ella se realiza a través de asesorías permanentes y proyectos específicos para empresas e instituciones, tanto privadas como estatales. La importancia asignada a estas labores obedece no sólo a razones presupuestarias, sino también al interés en que nuestros académicos tengan un contacto más estrecho con la realidad empresarial, de forma que sus investigaciones y docencia se vean enriquecidas por estas experiencias. No menos importante es el hecho de que la asistencia técnica constituye una alternativa eficaz de difusión de las ciencias administrativas modernas y, por tanto, un medio fundamental de contribuir al desarrollo social y económico del país.

Las actividades de asesoría y consultoría que desarrolla el Departamento están orientadas hacia aquellas organizaciones, tanto públicas como privadas, que requieren satisfacer necesidades en los niveles jerárquicos superiores dentro de las áreas que les competen y que sean compatibles con los objetivos de nuestro quehacer académico.

Las principales formas que toman las actividades de asistencia técnica son las asesorías permanentes, las asesorías especializadas y las asesorías interdisciplinarias.

La demanda de asistencia técnica que tuvo el Departamento de Administración durante 1984 fue significativa. Algunas asesorías —como por ejemplo la determinación del costo de capital de la Compañía de Teléfonos— permitieron aplicar metodologías y técnicas de reciente desarrollo en nivel mundial.

Algunas de las instituciones a las que el Departamento brindó asistencia técnica durante el año son: Compañía de Teléfonos de Chile, Financiera Atlas, Superintendencia de A.F.P., Corporación de Fomento de la Producción, IPEVE, Fondo Nacional de Salud.

Como se observa, la heterogeneidad de las instituciones que contratan nuestros servicios de asistencia técnica permite enfrentar problemas de muy distinta índole, que obligan a los académicos participantes a utilizar sus conocimientos técnicos y su capacidad productiva.

A continuación se presenta una breve descripción de los servicios de asistencia técnica brindados por el Departamento de Administración durante 1984.

#### *Determinación del Costo de Capital*

Empresa: Compañía de Teléfonos de Chile.

Jefe de proyecto: Miguel Basch.

Participantes: Rodrigo de la Cuadra, Víctor García y Angel Haggar.

Fecha: Octubre 1983-septiembre 1984.

Este trabajo consistió en determinar el costo de capital de la CTC. La importancia que sus resultados tienen para la empresa obliga al equipo que en él participa a usar técnicas refinadas que den gran confiabilidad a las metodologías y cifras que se obtengan.

#### *Construcción de un Índice Tarifario*

Empresa: Compañía de Teléfonos de Chile.

Jefe de proyecto: Hanni Perlman.

Participantes: Ricardo Massmann y María Isabel Sierralta.

Fecha: Noviembre 1983-noviembre 1984.

El objetivo de este estudio fue generar un índice global de tarifas de servicios de la CTC que permitiera analizar su evolución en la última década. Para ello fue necesario construir índices tarifarios para cada uno de los servicios en estudio.

#### *—El Crédito Personal en dinero otorgado por banco e instituciones financieras.*

Empresa: Financiera Atlas.

Participantes: Roberto Ternero, Héctor Alegría y Jorge Henríquez.

Estudio permanente del costo del crédito ofrecido para consumo por las instituciones financieras nacionales.

#### *—Encuesta a las características del crédito otorgado por las casas comerciales*

Empresa: Financiera Atlas.

Participantes: Jorge Henríquez y Oscar de la Torre.

Estudio periódico de las características del crédito del comercio en sus ventas.

#### *—Valoración de instrumentos financieros en serie*

Institución: Superintendencia de AFP.

Participantes: Roberto Ternero y Andrés Guerrero.

Fecha: Enero 1984.

Mantenimiento computacional diario del sistema de valorización de instrumentos en serie, de acuerdo con el diseño desarrollado por el Departamento de Administración de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Chile en 1982.

#### *—Asistencia técnica a gerencia de empresa CORFO*

Participación: Corporación de Fomento de la Producción.

Participante: Rodrigo de la Cuadra.

Fecha: Septiembre 1983 a marzo 1984.

Las labores específicas más importantes desarrolladas a través de esta asistencia técnica son:

- Desarrollo e implementación de un sistema de información de control de gestión para el grupo de empresas CORFO.
- Coordinar la formación de una sociedad CORFO-LAN CHILE y supervigilar el cumplimiento de las tareas iniciales que de ella se derivan.

— *Evaluación de las campañas de educación e información al consumidor*

Repartición: Dirección de Industria y Comercio.

Jefe de proyecto: Jaime de la Fuente.

Fecha: Noviembre 1983-junio 1984.

El propósito de este estudio fue evaluar la efectividad de las campañas de información al consumidor que DIRINCO llevó a cabo durante el año 1983.

— *Estudio de Mercado*

Empresa: Agencia Informativa Orbe.

Participante: Hanni Perlman.

Fecha: Marzo a mayo 1984.

Este trabajo consistió en estudiar el mercado potencial que tendría un boletín diario de carácter informativo. Para ello fue necesario diseñar y tomar encuestas, así como realizar un diagnóstico del diseño preliminar del producto.

*Estudio sobre el sistema ISAPRES*

Empresa: Fondo Nacional de Salud.

Jefes de proyecto: Roberto Oyaneder, Ricardo Massmann.

Participante: Isabel Sierralta.

Fecha: Agosto 1984 a la fecha.

Este trabajo consiste en realizar un diagnóstico de la oferta y demanda de prestaciones de salud, tanto de las instituciones de salud previsual como del Fondo Nacional de Salud. El carácter multidisciplinario de este estudio ha llevado a formar un grupo de trabajo interdisciplinario con miembros de la Escuela de Salud Pública de nuestra Universidad.

*Estudio de la viabilidad económica de la producción y venta del Boletín Informativo Orbe*

Empresa: Agencia Informativa Orbe.

Jefe de proyecto: Nassir Sapag.

Participante: Rodrigo de la Cuadra.

Fecha: Marzo a octubre de 1984.

Este proyecto consistió en determinar la conveniencia, desde el punto de vista privado, de la producción y venta del Boletín Informativo Orbe. A partir del estudio de mercado, se dimensionó el proyecto y se determinaron los flujos de caja que éste generaba en diferentes escenarios.

—*Evaluación de asignaturas y profesores*

Institución: IPEVE.

Participante: Jaime de la Fuente.

El propósito de este estudio es evaluar semestralmente la calidad docente de los profesores y el contenido de cada una de las asignaturas impartidas en las distintas carreras ofrecidas por IPEVE.

*Estudios económicos Municipalidad de Providencia*

Institución: Municipalidad de Providencia.

Jefe de proyecto: Carlos Varas.

Participantes: José A. Barros, Víctor García y Patricia Quiroz.

El Departamento de Administración, conjuntamente con la empresa consultora ECOHAB, ganó la calificación para realizar los estudios económicos urbanos de la Municipalidad de Providencia. Se han presentado diferentes proposiciones de estudios, las cuales se encuentran sometidas al análisis del contratante.

EXTENSION

Las labores de extensión que realizó el Departamento a través de sus diferentes programas de capacitación, ya sean de carácter abierto, cerrado o especial, cubrieron una variada gama de áreas propias de la administración. Para el desarrollo de esta actividad se contó con la participación de destacados académicos—los que en su mayoría pertenecen al propio Departamento— pero junto a éstos, colaboraron profesionales de reconocida trayectoria en el mundo empresarial.

Los logros de la actividad de extensión realizada por el Departamento son de gran significación, si se considera que ella se tradujo en la consecución de 23 programas de capacitación. De éstos, 17 correspondieron a programas abiertos, 4 a programas cerrados y 2 a programas especiales.

Estos programas abarcaron un total de 2.055 horas de enseñanza, que se impartieron a 966 participantes.

Por otra parte, a los académicos del Departamento les cupo destacada participación en diversos congresos, mesas redondas, seminarios y simposios. Estas reuniones, organizadas por diversas instituciones de la comunidad nacional y por nuestra propia Facultad, sirvieron para que en ella se dieran a conocer algunas de las experiencias recogidas por nuestros académicos, tanto en labores de investigación como de asistencia técnica, observándose interesantes aportes en cada oportunidad.

PROGRAMAS DE CAPACITACION ABIERTOS

*Programas de Capacitación para Ejecutivos en Administración de Empresas*

*Programa para Ejecutivos en Comercialización. Marketing' 4.* 66 sesiones de 1,5 hora cada una. Dictado el primer y el segundo semestre (en el 2º semestre se dictaron 2 cursos paralelos). Director Académico, Patricio Minte M.

*Programa de Administración Financiera para Ejecutivos. Finanzas '84.* 38 sesiones de 2 horas cada una. Dictado el primer y segundo semestre. Directora Académica, Elena Valenzuela D.

*Programa en Preparación y Evaluación de Proyectos.* 38 sesiones de 2 horas cada una en el primer semestre y 28 sesiones de 2 horas cada una en el 2º semestre. Director Académico, J. Ricardo Massmann Sch.

*Programa Análisis de Otorgamiento de Créditos.* 27 sesiones de 2,5 horas cada una. Dictado el primer y segundo semestre. Director Académico, Angel Hagggar N.

*Programa de Desarrollo de Vendedores Profesionales.* 40 sesiones de 1,5 hora cada una. Dictado el primer y segundo semestre. Director Académico, Jaime de la Fuente S.

*Programas de Capacitación en Administración Pública. Estatuto Administrativo.* 12 sesiones de 1,5 hora cada una. Dictado durante el primer semestre. Director Académico, José Daie L.

*Sistemas de Contabilidad Gubernamental.* 12 sesiones de 1,5 hora cada una. Dictado durante el primer semestre. Director Académico, José Daie L.

*Administración de Inventarios.* 12 sesiones de 1,5 hora cada una. Dictado durante el primer semestre. Director Académico, José Daie L.

*Gestión Directiva en Dirección Administrativa.* 15 sesiones de 1,5 hora cada una. Dictado durante el 2º semestre. Director Académico, José Daie L.

#### PROGRAMAS DE CAPACITACION CERRADOS

*Programa de Capacitación en Control de Gestión Ejecutiva*

Institución: Codelco División Chuquicamata.

10 sesiones de 2 horas cada una.

Dictado durante el primer semestre.

Relator: Juan Ricardo Massmann.

*Programa de Perfeccionamiento en Administración para Funcionarios del Banco Central*

Institución: Banco Central de Chile.

216 sesiones de 1,5 hora cada una.

Dictado durante el primer y segundo semestre.

Director Académico: José Daie L.

*Análisis Financiero de Corto Plazo*

Institución: Universidad de La Serena.

24 sesiones de 2 horas cada una.

Dictado durante el primer semestre.

Relator: Alberto Finlay C.

*Diploma en Dirección de Empresas*

233 sesiones de 1,5 hora cada una.

Institución: Compañía de Teléfonos de Chile.



Dictado durante el primer y segundo semestre.  
 Director Académico: Jaime de la Fuente.

#### PROGRAMAS ESPECIALES

##### *Diploma en Gestión de Empresas 1983-1984 (2º Ciclo)*

124 sesiones de 1,5 hora cada una.  
 Dictado durante el primer semestre.  
 Director Académico. Patricio Minte.

##### *Diploma en Gestión de Empresas 1984-1985 (Primer ciclo)*

122 sesiones de 1,5 hora cada una.  
 Dictado durante el 2º semestre.  
 Director Académico: Patricio Minte.

#### PARTICIPACION EN ACTIVIDADES DE EXTENSION EXTERNAS

##### *III Seminario de Agronegocios*

Organizado por: Facultad de Ciencias Agrarias, Veterinarias y Forestales de la Universidad de Chile. Santiago, Chile. Enero.

Participó: Hanni Perlman (expositora).

Tema presentado: *Problemas y Perspectivas en el Mercado del Vino.*

##### *Taller de Administración Pública*

Organizado por: Instituto Profesional de Osorno. Osorno, Chile. Enero.

Participó: Carlos Varas (relator).

Tema presentado: *Gobierno Municipal Chileno.*

##### *Programa Nacional de Capacitación Municipal*

Organizado por: Convenio Ministerio del Interior-Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Chile. Antofagasta, Chile. Abril a junio.

Participaron: Jaime de la Fuente (relator), Oscar Johansen (relator), Nassir Sapag (relator) y Carlos Varas (relator).

##### *Taller: Teoría General de Sistemas*

Organizado por: Asociación Chilena de Terapia Familiar. Santiago, Chile. Junio.

Participó: Oscar Johansen (expositor).

Tema presentado: *Teoría General de Sistemas.*

##### *I Congreso Chileno de Marketing '84*

Organizado por: Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE). Santiago, Chile. Julio.

Auspiciado por: Asociación Chilena de Agencias de Publicidad (ACHAP); Asociación Nacional de Avisadores (ANDA); International Advertising Association (IAA).

Participaron: Jaime de la Fuente (miembro del comité organizador y presidente de Tema); Patricio Minte (vicepresidente de comisión), y Hanni Perlman (vicepresidente de comisión).

*Seminario: Traspaso de la Educación a las Municipalidades y sus Proyecciones*

Organizado por: Corporación de Promoción Universitaria (CPU). Santiago, Chile. Julio.

Participó: Carlos Varas (expositor).

Tema presentado: *Municipalización de la Educación en Chile.*

*vii Taller de Ingeniería de Sistemas*

Organizado por: Departamento de Ingeniería Industrial, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile, Santiago, Chile. Julio.

Participaron: Rodrigo de la Cuadra (moderador) y Miguel Basch (expositor).

Tema presentado: *Costo de Capital en Chile.*

Participó: Nassir Sapag (expositor).

Tema presentado: *Un modelo de Sensibilización de Proyectos.*

*iv Congreso de metodologías en Ingeniería de Sistemas*

Organizado por: Departamento de Ingeniería Industrial, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile. Santiago, Chile. Julio.

Participaron: Miguel Basch (moderador), Rodrigo de la Cuadra (expositor) y Víctor García (expositor).

Tema presentado: *Estudio de un Sistema de Seguros a los Depósitos para las Instituciones Financieras Nacionales.*

*Seminario Coyuntura Económica y Perspectivas*

Organizado por: Departamento de Economía, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Chile. Santiago, Chile. Agosto.

Participó: Rodrigo de la Cuadra (expositor).

Tema presentado: *Situación del Sistema Financiero.*

*i Encuentro Académico Interfacultades en Administración de Salud*

Organizado por: Programa Interfacultades en Administración de Salud. Santiago, Chile. Octubre.

Auspiciado por: Facultad de Medicina y Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Chile y W.K. Kellogg Foundation.

Participó: Narciso Contreras (expositor).

Tema presentado: *Orientación y Alcance de la Capacitación en Administración de la Salud del Sector Público Chileno.*

*Ciclo Vocacional*

Organizado por: *Secretaría Nacional de la Juventud.* Santiago, Chile. Octubre.

Participó: Erich Spencer (expositor).

Tema presentado: *Las Ciencias Económicas y Administrativas.*

*ix Jornadas Nacionales de Cultura*

Organizadas por: Universidad de Tarapacá. Arica, Chile. Octubre.

Auspiciadas por: Consejo de Rectores.

Participó: Carlos Varas (expositor).

Tema presentado: *Gobierno Local y Desarrollo.*

*Seminario: Preparación, Evaluación y Administración de Proyectos*

Organizado por: Universidad del Norte. Antofagasta, Chile. Noviembre.

Participó: José Daie (expositor).

Tema presentado: *Programación y Control de Proyectos.*

Participó: Nassir Sapag (expositor).

Tema presentado: *Tópicos Especiales en Preparación y Evaluación de Proyectos.*

#### *Reunión Anual de Economistas*

Organizado por: Departamento de Economía, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Chile. Punta de Tralca, Chile. Diciembre.

Participaron: Rodrigo de la Cuadra (expositor y comentarista) y Víctor García (expositor y comentarista).

Tema presentado: *Modelo de Valuación de Activos de Capital y Riesgo Financiero.*

### PERFECCIONAMIENTO

El Departamento mantiene una permanente política de perfeccionamiento de sus académicos, la que se manifestó durante 1984 en la asistencia de éstos a diversos programas de perfeccionamiento tanto en Chile como en el extranjero, que incluyen tanto la obtención de grados académicos como la asistencia a cursos, seminarios, congresos, simposios, etc. Todo este tipo de actividad ha servido para enriquecer la formación y experiencia de los académicos y se manifiesta en los resultados del quehacer docente y de investigación del Departamento.

#### *Becados en el Extranjero*

Jorge Id Sánchez, Ingeniero Comercial, Universidad de Chile. Estudios de Master en Finanzas en la Universidad de Chicago, Estados Unidos.

Patricia Quiroz Mardones, Ingeniera Comercial, Universidad de Chile. Analista de Sistemas. Estudios de Master en la Universidad de Rochester, Estados Unidos, hasta julio.

Jorge Leyton Díaz, Ingeniero Comercial, Universidad de Chile. Estudios de Master en Finanzas en la Universidad de Chicago, Estados Unidos.

Erich Spencer Ruff, Administrador Público, Universidad de Chile. Estudios de Master en la Universidad de Carolina del Sur, Estados Unidos, hasta junio.

#### *Actividades de Perfeccionamiento Interno*

Participación activa en la implementación y prueba del Juego de Negocios Internacional INTOP: Miguel Basch, Víctor García, Angel Haggar, Ricardo Massmann, Hanni Perlman, Patricia Quiroz, María Isabel Sierralta, Erich Spencer, Reymi Urrich, Elena Valenzuela y Herman Von Gersdorff.

Miembros de la Unidad de Apoyo a la Investigación y Asistencia Técnica y ayudantes docentes.

#### *Asistencia a Actividades Externas de Interés Académico*

— *Coloquio Internacional sobre Formas de Organización Bancaria: La Experiencia Financiera.*

Organizado por: Embajada de Francia en Chile y el Banco del Desarrollo. Santiago, Chile. Abril.

Asiste: Guillermo Ríos.

— *vii Taller de Ingeniería de Sistemas y iv Congreso de Metodología en Ingeniería de Sistemas*

Organizado por: Departamento de Ingeniería Industrial, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile. Santiago, Chile. Julio.

Asisten: Miguel Basch, Rodrigo de la Cuadra, Víctor García, Hanni Perlman, Nassir Sapag y Elena Valenzuela.

— *Seminario de Administración de Tienda y Locales Comerciales*

Organizado por: Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE). Santiago, Chile. Agosto.

Asiste: Patricio Minte.

— *1 Encuentro Académico Interfacultades en Administración de Salud*

Organizado por: Programa Interfacultades en Administración de Salud. Santiago, Chile. Octubre.

Auspiciado por: Facultades de Medicina y de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Chile y W.K. Kellogg Foundation.

Asisten: Narciso Contreras, José Daie, Alvaro Drapkin, Patricio Minte, Guillermo Ríos, Nassir Sapag, María Isabel Sierralta, Reymi Urrich, Elena Valenzuela y Carlos Varas.

— *1 Simposio de Auditoría Computacional*

Organizado por: Escuela de Contadores Auditores, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Chile. Santiago, Chile. Octubre.

Asiste: Patricia Quiroz.

— *Seminario: Deuda Externa en América Latina*

Organizado por: Confederación Latinoamericana de Trabajadores (CLAT). Lima, Perú. Noviembre.

Asiste: Guillermo Ríos.

— *Seminario: Administración Local en América Latina*

Organizado por: Capítulo Latinoamericano de la Unión Internacional de Administraciones Locales (IULA). Río de Janeiro, Brasil. Noviembre.

Asiste: Guillermo Ríos.

— *vi Encuentro Nacional de la Empresa - ENADE '84*

Organizado por: Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE). Santiago, Chile. Noviembre.

Asisten: Jaime de la Fuente y Patricio Minte.

— *1 Encuentro Latinoamericano de Investigadores en Administración*

Organizado por: Universidad de Cali. Cali, Colombia. Noviembre.

Asiste: Nassir Sapag.

#### ADMINISTRACION ACADEMICA DEL DEPARTAMENTO

*Director del Departamento:* Nassir Sapag.

*Comité de Coordinadores*

Coordinador General: Reymi Urrich.  
 Coordinador de Investigaciones: Víctor García.  
 Coordinador de Extensión y Difusión: Patricio Minte.  
 Coordinador de Asistencia Técnica: Rodrigo de la Cuadra.

*Consejo del Departamento:*

Miguel Basch, Atilio Besio (hasta julio), Alvaro Drapkin, Víctor García, Ricardo Massmann y Elena Valenzuela.

*Comité Editorial Revista "Paradigmas"*

Director: Nassir Sapag.

Director Reemplazante: Víctor García.

Editor: Oscar Johansen.

Comité Editorial: Atilio Besio, Jaime de la Fuente, Oscar Johansen y Nassir Sapag.

*Comité Editorial "Revista de Administración Pública"*

Director Responsable: Guillermo Ríos.

Director Reemplazante: Alvaro Drapkin.

Editor: Carlos Varas.

Consejo de Redacción: Narciso Contreras, José Daie, Alvaro Drapkin y Reymi Urrich.

PARTICIPACION EN COMISIONES DE TRABAJO,  
 UNIVERSITARIAS Y EXTRAUNIVERSITARIAS

*Comisiones de Trabajo de la Facultad*

*Comité Académico Escuela de Postgrado:* Angel Hagggar.

*Comité Académico Escuela de Economía y Administración:* Miguel Basch y Hanni Perlman.

*Comité Editorial de la Revista de Economía:* Oscar Johansen y Víctor García (hasta septiembre).

*Comisiones Examinadoras Universidad Gabriela Mistral y Universidad Central:* Atilio Besio, Fortunato Bobadilla, Alvaro Drapkin, Angel Hagggar, Joel Pfeng, Isabel Sierralta, Reymi Urrich y Elena Valenzuela.

*Comisión de Elaboración y Evaluación de Exámenes de Titulación:* Rodrigo de la Cuadra, Jaime de la Fuente, Alvaro Drapkin, Víctor García, Angel Hagggar, Oscar Johansen, Ricardo Massmann, Patricio Minte, Hanni Perlman, Joel Pfeng, Guillermo Ríos, Reymi Urrich, Elena Valenzuela y Carlos Varas.

*Comisión de Evaluación Académica:* Oscar Johansen.

*Convenio Interfacultades en Administración de Salud*

Nassir Sapag (Comité Directivo).

Narciso Contreras (Comisión Capacitación).

Alberto Finlay (Comisión Capacitación).

Joel Pfeng (Comisión Capacitación).

Carlos Varas (Comisión de Postgrado).  
José Daie (Comisión de Postgrado).  
María I. Sierralta (Comisión Investigación).  
Reymi Urrich (Comisión Investigación).

#### *Comisiones de Trabajo de la Universidad*

*Comisión Central de Extensión de la Universidad de Chile*: Reymi Urrich (en representación de la Facultad).

#### *Cargos y Comisiones de Trabajo fuera de la Universidad*

*Comisión Interministerial del Área Transporte para el Plan Sexenal*: Rodrigo de la Cuadra (enero a marzo).

*ICARE, Comité Permanente de Marketing*: Jaime de la Fuente y Patricio Minte.

Uruguay. Ministerio de Transportes y Obras Públicas, *Programa de Seguimiento de las Inversiones Públicas en Uruguay*: Elena Valenzuela (febrero).

*Confederación Latinoamericana de Asociaciones Profesionales Universitarias (CLAPU)*: Guillermo Ríos, presidente período 1983-1985.

*Comité Ejecutivo de la Asociación Latinoamericana de Administración Pública (ALAP)*: Guillermo Ríos, período 1982-1988.

Capítulo Latinoamericano de la *Unión Internacional de Administraciones Locales (IULA)*: Guillermo Ríos, período 1982-1986.

#### *Colaboración a Universidades Extranjeras*

Universidad de Cornell, Estados Unidos. Comité de Selección de Alumnos de la Escuela de Postgrado en Administración: Reymi Urrich.

## DEPARTAMENTO DE ECONOMIA

La investigación en el Departamento de Economía se realizó, en 1984, a través de diversas acciones que se detallan a continuación:

### A. TALLERES

#### *Taller de Banca, Moneda y Finanzas*

Director: Alvaro Saieh.

*La tasa de interés Forward y el premio por liquidez* (2 enero)

Expositor: Víctor García.

*La apertura de la cuenta de capitales, la absorción y el tipo de cambio real* (26 abril)

Expositor: Guillermo Le Fort.

*El precio relativo de los no transables, la tasa de interés real y su dinámica de ajuste* (23 mayo)

Expositor: Guillermo Le Fort.

*Políticas de financiamiento en sectores sociales* (13 junio)

Expositor: Juan Foxley.

*Taller de Recursos Humanos, Empleo y Pobreza*

Director: Tarcisio Castañeda.

*Statistical Differences in wage Setting Behavior* (9 mayo)

Expositor: Luis Riveros.

*Empleo, distribución del Ingreso y Política Social* (23 mayo)

Expositor: Luis Riveros.

*Taller de Proyecciones Económicas*

Director: Erik Haindl.

*Propiedades del Modelo Link* (30 mayo)

Expositor: Joaquín Vial.

*Proyecciones Energéticas en Chile* (21 junio)

Expositores: Sebastián Berstein y Bruno Philippi.

*Devaluación y Oferta Agregada* (11 julio)

Expositor: Joaquín Vial.

*Proyecciones de Corto Plazo Mediante Series de Tiempo* (10 octubre)

Expositor: Herman von Gersdorff.

*Taller de Coyuntura*

Director: Hernán Cheyre.

*El análisis de la política monetaria en la coyuntura actual*

Señores: Juan Andrés Fontaine, Gerente de Estudios Banco Central; José Piñera y Sebastián Piñera.

Seminario: *Coyuntura Económica y Perspectivas*

Sala Domeyko, Universidad de Chile. Asistieron 100 personas.

Relatores: Hernán Cheyre, Alvaro Saieh, José Yáñez, Erik Haindl, Luis Riveros y Jorge Selume.

Moderadores: Sergio Melnick y Hernán Cheyre.

Intervino también el ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción, señor Modesto Collados.

Tema: *Bases para la aplicación de una política económica.*

#### TESIS Y SEMINARIOS

Andrés Sanfuentes V., *Financiamiento de la Educación Superior, y Políticas de Franquicias a Sectores Productivos.*

Francisco Javier Labbé O., *Evaluación de Proyectos Interdependientes.*

Erik Haindl, *Construcción de Series de Capital y Análisis y Proyecciones de las Exportaciones.*

**Seminarios****Lucía Pardo:**

*La distribución del gasto en consumo de las familias según características socioeconómicas.*

*El consumo calórico de las familias.*

*El gasto en salud de las familias según encuesta de presupuesto familiar.*

*Algunas interpretaciones de ahorro de las familias según encuesta de presupuesto familiar.*

**Tarcisio Castañeda:**

*La vivienda en Chile: aspectos redistributivos.*

*La educación en Chile: evolución, gasto e impacto del gasto.*

**Juan Foxley:**

*"Ahorro Geográfico Bruto en Chile 1978-1983: Una metodología de estimación por agente".*

**Guillermo Le Fort:**

*Construcción de un índice de precios de no transables.*

*Modelo de empleo según sectores transables y no transables.*

*Modelos para proyectar inflación.*

*Expectativas de devaluación y paridad de las tasas de interés.*

*El enfoque monetario de la Balanza de Pagos en el corto plazo.*

**José Yáñez H.:**

*Recaudación tributaria y las variables económicas: Un análisis de regresión.*

*Impuesto a la propiedad en Chile: 1950-1982.*

*Análisis cualitativo de la devolución del impuesto de timbres y estampillas.*

*El impacto del cobre en el presupuesto del sector público.*

*El impuesto a las herencias, asignaciones y donaciones.*

*Inflación e indexación del impuesto global complementario.*

*Recaudación tributaria y ciclo económico.*

*Tributación sobre alcoholes y bebidas alcohólicas.*

*Estudio del impuesto al valor agregado.*

*El Fondo Nacional de Desarrollo Regional y el Fondo Social.*

*Estudio de la tributación a beneficio municipal.*

**Herman Von Gersdorff:**

*Determinantes económicos de la demanda previsional.*

*Análisis microeconómico de la legislación financiera.*

*Proyección de variables macroeconómicas con series de tiempo multivariadas.*

**Joaquín Vial:**

*Determinantes de la oferta monetaria en Chile 1960-1980.*

*Comercio entre países latinoamericanos, 1965-1981.*

*Modelo econométrico de la economía boliviana.*

**Carlos Clavel:**

*Las Tasas de Interés en Chile entre 1900 y 1940.*

*Los Salarios en Chile entre 1900 y 1940.*

*La Función de Producción en Educación.*



*El Rendimiento Educacional.*

*El Rendimiento Educacional y los problemas de cuantificarlos.*

*Los Esquemas Monetarios en Chile.*

Hernán Cheyre:

*Evolución del gasto público en la década 1974-1983.*

#### PUBLICACIONES

Los trabajos de investigación del Departamento de Economía dieron origen, en 1984, a una serie de publicaciones del Departamento en las distintas áreas de su quehacer. Ello se refleja en el siguiente detalle:

##### a) *Documentos de Investigación*

Nº 64 Evolución del Empleo y desempleo y el Impacto de los cambios demográficos sobre la tasa de desempleo en Chile 1960-1983, por Tarcisio Castañeda.

Nº 65 La tributación del ahorro. El impuesto sobre el ingreso personal versus Impuesto sobre gasto personal en consumo, por José Yáñez.

Nº 66 Structural Reforms and Wages Setting Across Sectors: A Test of the Chilean Labor Market Efficiency, por Luis Riveros.

Nº 67 Políticas habitacionales en Chile: La experiencia financiera, por Juan Foxley.

Nº 68 Evaluación del gasto público en la década 1974-1983, por Hernán Cheyre y Eugenio Symon.

Nº 69 Cambios en las características de la fuerza laboral en períodos de reformas económicas. El caso del Gran Santiago, 1970-1983, por Luis Riveros, Gabriela Ahumada y Andrés Díaz.

##### b) *Documentos Serie Docencia*

Nº 47 Apuntes de Economía Intertemporal, por Guillermo Le Fort.

Nº 48 Expectativas racionales: Recapitulación para un curso de macroeconomía, por Juan Foxley y Mario Marcel.

Nº 49 Funciones de producción. Notas de clases, problemas resueltos, por Francisco Labbé y Salvador Zurita.

##### c) *Documentos Serie Extensión*

Nº 31 Encuesta especial a los desocupados de junio de 1984.

d) *Revista Estudio de Economía Nº 21*, segundo semestre 1983, publicación Nº 127 del Departamento de Economía.

##### *Artículos:*

— Efectos de la apertura comercial sobre el empleo: un análisis de desequilibrio, por Luis Riveros.

- Convertibilidad limitada entre monedas de países de la comunidad económica de Africa Occidental, por Ante Cincin-Saint y Jorge Marshall.
- El saldo de la balanza de pagos y la inflación como medios de solución de los desequilibrios monetarios: Chile 1950-1970, por Guillermo Le Fort.
- Tamaño óptimo de un proyecto en presencia de bienes de capital diferentes y bajo restricción presupuestaria, por Francisco Labbé.
- *Revista Estudios de Economía* N° 22, primer semestre 1984, publicación N° 128, del Departamento de Economía.

#### Artículos:

- Un análisis empírico de la demanda por trabajo del sector industrial chileno 1974-1982, por Luis Riveros.
- Kesney: El economista político, por Alvaro Saieh.
- El sistema previsional chileno durante los diez últimos años, por Herman von Gersdorff.
- Nota técnica: Índice de precios al consumidor, por José Yáñez.
- *Revista Estudios de Economía* N° 23, segundo semestre 1984, publicación N° 129, del Departamento de Economía.

#### Artículos:

- Un análisis sobre el problema del empleo en Chile, en la década del 70, por Luis Riveros.
  - La demanda por reservas internacionales, por Alvaro Saieh.
  - Proyecciones de la tasa de desempleo a través de un modelo estocástico, por Herman von Gersdorff.
  - El criterio económico en la determinación de la vida útil de un equipo, por Francisco Labbé.
  - Nota técnica: Notas acerca de la estimación de una función de producción agregada, por Joaquín Vial.
- e) *Taller de Coyuntura*. Comentarios sobre la situación económica, publicación N° 128, primer semestre de 1984, y segundo semestre.

#### f) Encuestas

- Ocupación y Desocupación en el Gran Stgo. Marzo 1983. Publ. N° 116.
- Ocupación y Desocupación en el Gran Stgo. Junio 1983. Publ. N° 121.
- Ocupación y Desocupación en el Gran Stgo. Sept. 1983. Publ. N° 125.
- Ocupación y Desocupación en el Gran Stgo. Dic. 1983. Publ. N° 126.
- Ocupación y Desocupación, Encuesta Nacional. Marzo 1983. Publ. N° 119.
- Ocupación y Desocupación, Encuesta Nacional. Sept. 1983. Publ. N° 124.
- Encuesta Especial a los desocupados, Serie Extensión. Junio 1983. Publicación N° 29.

g) *Revista de Economía*

## Artículos:

- Revista de enero N° 20.  
*Panorama General de la Economía*, por Hernán Cheyre.  
*Los precios en la economía chilena en el siglo pasado*, por Carlos Clavel y Luis Riveros.
- Revista de marzo N° 21.  
*Política cambiaria e inflación internacional*, por Guillermo Le Fort.  
*Alcances de la Reforma Tributaria*, por Hernán Cheyre.
- Revista de abril N° 22.  
*Encuesta a los allegados en el Gran Santiago*, por Esteban Ogrodnik.  
*La deuda externa y el riesgo de no pago*, por Erik Haindl.  
*Consideraciones acerca del desempleo en Chile*, por Luis Riveros.
- Revista de mayo N° 23.  
*Ocupación y Desocupación en 1983*, por Esteban Ogrodnik.  
*Reflexiones en torno al programa macroeconómico 1984*, por Hernán Cheyre.  
*Economía y Sociedad en el nuevo milenio*, por Sergio Melnick.
- Revista de julio N° 25.  
*Encuestas de Ocupación y Desocupación: 1<sup>er</sup> Semestre de 1984*, por Esteban Ogrodnik.  
*Perspectivas de crecimiento de la economía en 1984*, por Erik Haindl.
- Revista de agosto N° 26.  
*Encuesta Especial a los Desocupados*, por Esteban Ogrodnik.  
*Situación monetaria y de comercio exterior*, por Alvaro Saieh.  
*Los beneficios indirectos en la evaluación social de proyectos*, por Francisco Labbé.
- Revista de septiembre N° 27.  
*Comentarios sobre el programa trienal*, por Andrés Sanfuentes.
- Revista de octubre N° 28.  
*Sir Richard Stone y la economía aplicada*, por Gonzalo Parot.  
*La situación del sector público*, por José Yáñez.  
*Problemas contemporáneos y la nueva marcha hacia la teoría general*, por Sergio Melnick.

*Otras Publicaciones*

Hernán Cheyre.

*Perspectivas de las Finanzas Públicas en el sexenio 1984-1989*. Documento de Trabajo N° 29, Centro de Estudios Públicos.

Luis Riveros.

*La Curva de Phillips y el sector urbano informal. Chile 1964-1981*, Cuaderno de Economía N° 62, Universidad Católica de Chile, abril 1984.

- Desempleo, distribución del ingreso y política social*. Centro de Estudios Públicos (CEP), Documento de Trabajo N° 25, mayo 1984.
- Instituto de Investigaciones económicas y sociales, Economía N° 79, Universidad de San Carlos de Guatemala, 1<sup>er</sup> Semestre.
- Francisco J. Labbé.
- Revista Ingeniería de sistemas: *El efecto desarrollo de un proyecto regional*, 2° semestre (1984) (en impresión).
- Andrés Sanfuentes.
- Los grupos económicos: control y políticas*, Cieplan. Notas técnicas; N° 58.
- Políticas de vivienda y empleo*, Documento de trabajo N° 244, PREALC.
- Las ciencias sociales en Chile*, CPU, varios autores (capítulo sobre la investigación económica).
- Deudores, bancos y grupos*, en Política y Espíritu N° 363, abril, junio 1984.
- Tarcisio Castañeda.
- Contexto Socioeconómico y Causas del Descenso de la Mortalidad Infantil en Chile*, publicado en la Revista Estudios Públicos, primavera 1984 y como Documento de Trabajo N° 28 (julio 1984), Centro de Estudios Públicos. Trabajo presentado en el Seminario "Desarrollo Social: Logros y Objetivos", organizado por el Centro de Estudios Públicos en Santiago, Valdivia (en la Universidad Austral), Punta Arenas, Universidad de Magallanes.
- Determinantes del descenso de la mortalidad infantil en Chile 1975-1982*, enviado a la Revista Estudios de Economía, Departamento de Economía, Universidad de Chile. Presentado en la v Reunión de Econometría, Latinoamericana en Bogotá, Colombia, agosto 1984.
- La educación en Chile: su evolución, impacto y posibilidades*, enviado a la Revista Cuadernos de Economía, Instituto de Economía, Universidad Católica de Chile. Trabajo presentado en el Simposium "El entorno nacional y relaciones de trabajo en el Chile de hoy", 28, 29, 30 noviembre 1984.
- Juan Foxley.
- Un modelo de simulación de estados financieros: Aplicación a las empresas administradoras de fondos previsionales*. Documento de Investigación N° 6, Departamento de Administración.
- Ahorro interno en Chile sobreendeudado. Documento presentado en la Reunión Anual de Economistas de Punta de Tralca en 1984.
- Guillermo Le Fort.
- El tipo de cambio real y la experiencia de los países del cono sur*. Cuadernos de Economía, U. Católica, abril 1984.
- v Congreso Latinoamericano de la Sociedad Econométrica, julio de 1984, Bogotá, Colombia. Trabajo presentado: Financial openness, Absorption and the Real exchange rate.
- José Yáñez.
- Alternativas de financiamiento para el desarrollo tecnológico*, en Tercer Seminario Agronegocios "Problemas y financiamiento del desarrollo tecnológico vitivinícola", Facultad de Ciencias Agrarias, Veterinarias y Forestales, Universidad de Chile.

Joaquín Vial.

Chile, En Wharton EFA: *Latin American Economic Outlook*, Spring 1984.

Chile. En Wharton EFA: *Latin American Economic Outlook*, October 1984.

Carlos Clavel.

*Efectos de las Características del Profesor en el Rendimiento de Alumnos de Nivel Básico.*

Autor principal. Publicado por el Centro de Perfeccionamiento, Experimentación e Investigaciones Pedagógicas y la OEA.

Serie de Estudios N° 112. Lo Barnechea, abril 1984.

*Efectos de la Disponibilidad de Libros en la Casa del Alumno y de otras variables sobre el Rendimiento Escolar.* Coautor con Ernesto Schiefelbein, quien es el autor principal. Publicado por el Centro de Perfeccionamiento, Experimentación e Investigaciones Pedagógicas y la OEA. Serie de Estudios N° 113, Lo Barnechea, abril 1984.

Las Remuneraciones en Chile. Artículo en el libro de IDERTO titulado: *El Entorno Nacional y las Relaciones de Trabajos en el Chile de Hoy*, Santiago, noviembre 1984. Artículo presentado en Reunión Anual de Economistas de Punta de Tralca, *Análisis de Tipo de cambio entre 1890 y 1940.*

#### EXTENSION Y ASISTENCIA TECNICA

Durante 1984 se realizaron en el Departamento de Economía las siguientes acciones en el rubro:

Soquimich. Un estudio de opinión basado en encuestas que mida algunas variables con el empleo y demanda de fertilizantes.

Soquimich. Prestación de servicios, convenio sobre estudio de la rentabilidad económica de la Oficina Salitrera Pedro de Valdivia.

Banco Central de Chile. Convenio sobre Encuestas de Construcción:

a) Encuesta sobre la evolución de permisos de edificación.

b) Encuesta de precios de venta del metro cuadrado de edificación.

Banco Central de Chile. Convenio sobre Encuestas de Ocupación y Desocupación:

a) 2 Encuestas nacionales y anuales de Ocupación y Desocupación en marzo y septiembre.

b) 2 encuestas de ocupación y desocupación para el Gran Santiago en junio y diciembre.

c) Una encuesta Especial a los desocupados.

Chilectra Metropolitana. Convenio con la Facultad, sobre la realización de un estudio de opinión, basada en encuestas, que comprenda lo siguiente:

a) Evaluación de la Campaña Publicitaria a través de spots televisivos durante diciembre 1983.

b) Efecto de la campaña descrita en a) en la población en situación irregular de obtención de energía eléctrica.

c) Imagen de la empresa.

Ministerio del Interior. Programa Nacional de Capacitación Municipal. Capacitación de profesionales y funcionarios municipales en las áreas de planificación, administración, finanzas, evaluación de proyectos y gestión.

Municipalidad de Las Condes. Curso de Evaluación de Proyectos, con 20 participantes, 28 sesiones de 1 1/2 hora.

Cía. de Teléfonos de Chile. Estudio de determinación de tarifas.

*Visitas al Departamento:*

Señor Philip Brock: Ph.D. Stanford, Universidad de Duke, trabajó en el Departamento en su investigación sobre materias relativas a mercados de capitales y políticas monetarias, de 1984.

*Otros:*

Organización del Encuentro Anual de Economistas 1984.

## INSTITUTO DE RELACIONES DEL TRABAJO

El programa de investigaciones realizadas en el Instituto en 1984 puede sintetizarse en los siguientes tópicos:

"25 años de administración de Personal en Chile". Raúl Dastres.

"Análisis Organizacional del Sindicato base chileno". Eduardo Acuña.

"Atributos y locus de control del comportamiento empresarial de ejecutivos chilenos". Juana Anguita.

"Proyecto de consultoría sobre determinación de necesidades de capacitación y manual de contratación a Caja de Compensación de los Andes, Servicio Médico Cámara Chilena de la Construcción, Corporación Habitacional Cámara Chilena de la Construcción e Isapre Consalud". Ricardo Toso.

"Remuneraciones en la alta dirección". Ricardo Toso.

### PUBLICACIONES

*Evaluación del Desempleo.* Ricardo Toso.

*Gerencia: Juego de Negocios para el desarrollo de ejecutivos.* Eduardo Martínez.

*Adaptación de los profesionales al trabajo ejecutivo en las empresas.* Domingo Sánchez.

*Administración por Objetivos.* Ricardo Toso.

*El conflicto social e industrial.* Domingo Sánchez.

*Reuniones de Confrontación.* Francisco Fernández y Germán Frick.

*Acción-Investigación. Otras formas de investigación y consultoría.* Eduardo Acuña.

*Casos para la enseñanza en administración de personal.* Ricardo Toso.

*Manual de Psicología Social* (nueva edición). Juana Anguita (en impresión).

*Comunicaciones en la Organización.* Max Reindll.

*Manual del Funcionario Público* (reedición). Alvaro Giesen (en impresión).

### EXTENSION

*Cursos*

— Especialistas en Relaciones Industriales.

— Desarrollo Gerencial.

- Cursos para Supervisores de Instituciones de Salud (6 cursos por año).
- Empresa, Trabajo y Capacitación para el mejoramiento de la Productividad laboral (3 cursos).
- Conceptos Básicos de Informática y Computación.
- Administración de Personal para Funcionarios del s.s.s. y Empart.
- Negociación Colectiva para el personal de Iansa.

*Otras Actividades:*

Participación de académicos del Instituto en congresos y seminarios durante 1984:

24-27 abril Eduardo Martínez E. Invitado por OIT a Lima, Perú, al Taller sobre *Valor Económico de las Actividades del Hogar*.

2 abril Francisco Walker E. Facultad Braz Cubas de Mogitas Cruzes, São Paulo, Brasil.

Participación en Curso de Especialización en Derecho del Trabajo.

Tema: Legitimación Proceso Negociación Colectiva.

7-9 abril Francisco Walker E. VIII Jornadas Argentinas de Derecho del Trabajo y Seguridad Social. Bariloche, Argentina.

Tema: Las tendencias modernas del Derecho Sindical.

22-26 abril Francisco Walker E. v Jornadas Iberoamericanas de Derecho del Trabajo. Lima, Perú.

Tema: Principios básicos que orientan el Derecho del Trabajo en Iberoamérica.

6 julio Francisco Walker E. Universidad de La Frontera, Temuco.

Tema: Actualización Laboral.

16-17 agosto Juana Anguita G. Invitada especial a panel inaugural Universidad de Atacama, Copiapó, a Programa de Magíster en Psicología Industrial.

17-21 septiembre Francisco Walker E. Congreso Europeo Derecho del Trabajo y Seguridad Social. Szeged, Hungría.

17-21 septiembre Juana Anguita G. Encuentro Mundial de Psicología del Trabajo. Ciudad de México, México.

17-21 septiembre Raúl Dastres M. x Congreso Interamericano de Administración de Personal. Montevideo, Uruguay.

Tema: 25 años de Administración de Personal en Chile.

24 septiembre-14 octubre Francisco Walker E. Visita a diversos centros universitarios en materia laboral, invitado por el gobierno francés.

*Visitantes*

16.03.84 Sr. Ignacio Espinoza, Consejero Regional OIT para Desarrollo Gerencia.

4.12.84 Sr. J. Claude Javillier, Director del Instituto de Trabajo, Universidad de Burdeos, Francia.

*Otras actividades realizadas en IDERTO en 1984:*

Charla sobre las Relaciones Industriales en USA. Profesor: Gabriel Walls.

Síposium privado: *El entorno nacional y las relaciones de Trabajo en el Chile de hoy*.

*Capacitación de académicos:*

Programa Computación Visicalc (todos los académicos de IDERTO).

Relator: Eduardo Martínez, 15 horas duración.

Seminario sobre *Comunicaciones* organizado por la U. de Chile. 23 al 27 de julio de 1984.

JORGE SELUME ZAROR

Decano